

СЛАВНЕФТЬ: ДЕЛА И ЛЮДИ

№5
16 марта
2001 года

— КОНТАКТЫ И КОНТРАКТЫ —

После восьмимесячного переговорного марафона Президент НГК «Славнефть» Михаил Гучериев и Министр нефти Ирака Амер Мухаммед Рашид парафировали соглашение об освоении месторождения Субба. По предварительным подсчетам, извлекаемые запасы нефти на этом месторождении составляют более 1 млрд баррелей

В подписанном промежуточном соглашении оговорены принципиальные положения будущего контракта. В частности, согласованы вопросы, связанные с обустройством месторождения, ряд технических и производственных проблем. Подписание самого контракта ожидается примерно через полтора-два месяца. По словам начальника Департамента по работе с представительствами Юрия Рыкова, для «Славнефти» иракский контракт является одним из важнейших направлений во внешнеэкономической деятельности. Однако существующее в отношении Ирака международное экономическое эмбарго,



БЛИЖНЕВОСТОЧНЫЙ ПРОРЫВ

введенное по решению Совета Безопасности ООН, создает определенные сложности, которые нельзя не учитывать.

Активная разработка месторождения, скорее всего, начнется не раньше 2003 года. Возможно, что к этому времени ООН либо отменит санкции против Ирака, либо пойдет на серьезное их ослабление. И в «Славнефти» надеются, что после снятия эмбарго компании удастся реализовать в Ираке более масштабные проекты.

История не раз доказывала, что жесткие ограничения ни к чему хорошему не приводили. Не может существовать эмбарго против целой нации. Это неизбежно приводит либо к нищете, либо к разгулу экстремизма и насилия, а чаще и к тому, и к другому. Ирак не стал исключением из этого печального правила: уровень жизни населения этой страны настолько низок, что даже 4-5 долларов считаются высокой зарплатой. Поэтому российское

правительство сегодня так активно добивается снятия санкций ООН с отрасли Ирака, не связанных с военным производством, и в первую очередь — нефтяной. Со своей стороны, российские нефтяные компании активно участвуют в программе ООН «Нефть в обмен на продовольствие».

Впрочем, необходимость снятия эмбарго сегодня очевидна не только для России. И после того, как санкции будут отменены, иракская нефть потоком хлынет на международный рынок. Вот тогда интервенция нефтяных компаний в Ирак станет массовой. Поэтому-то сегодня столь важно заранее «за столбить» места с тем, чтобы после отмены санкций начать полноценно реализовывать свои инвестиционные проекты. Для «Славнефти» «завоевывание» важно еще и потому, что выход на Ближний Восток позволяет решить проблемы дефицита ресурсов. Сегодня компания, добывая свыше 12 млн тонн нефти в год, перерабатывает более 16 млн тонн, да еще и треть всей добываемой нефти идет на экспорт. Для загрузки собственных перерабатывающих мощностей «Славнефть» вынуждена закупать сырье у других компаний. Участие в разработке ближневосточных месторождений позволит «Славнефти» направлять на экспорт нефть отсюда, а западносибирскую использовать для загрузки НПЗ компании, находящихся на территории России и Белоруссии.

Елена КАРПОВА

«ОТЛИЧНО» ОТ АУДИТОРА

— КОЛОНКА РЕДАКТОРА —

Счетная палата России:
и партнер, и советчик

«Пример «Славнефти» доказывает, что компания с преимущественным госучастием может работать прибыльно и эффективно и в рыночных условиях, а государство при этом полностью сохраняет контроль за ее деятельностью». Эта фраза — не из рекламного буклета «Славнефти» и ее автор вообще не имеет никакого отношения к нашей компании. Столь лестную оценку работе «Славнефти» дал аудитор Счетной палаты России Михаил Бесхмельницкий, и его, как говорится, никто за язык не тянул.

Проверки «Газпрома» и «Славнефти» проводились Счетной палатой примерно в одно время — во второй половине 2000 года. Именно тогда Счетная палата, во главе которой встал Сергей Степашин — бывший премьер-министр и личный товарищ Президента России — заявила о себе как о новой влиятельной силе российской государственности. Не удивительно, что две первые проверки обновленной Счетной палаты в главном контрольном органе страны решили превратить в показательные, как с точки зрения глубины и тщательности, так и с точки зрения публичности и гласности. Своего рода — эксперимент.

Пресс-конференция аудитора Бесхмельницкого 12 марта носила беспрецедентный характер — впервые высокопоставленный чиновник Счетной палаты говорил не об итогах только что завершенной проверки и не о планах на будущее. Темой его встречи с журналистами был текущий анализ реакции руководства проверенных недавно компаний на замечания Счетной палаты.

«Руководство компании представило сводный план мероприятий по итогам проверки Счетной палаты, — удовлетворенно констатировал аудитор. — Это серьезный документ, в котором расписана целая программа устранения выявленных нами недостатков. Но уже сейчас очень многое сделано, и главное — откорректировано ТЭО проекта реконструкции «Ярославнефтеоргсинтеза», благодаря чему не только возрастет глубина переработки нефти, но и резко снизится стоимость работ. И еще — руководство «Славнефти» успешно решило все вопросы управления «дочками»: все они теперь стопроцентно контролируются холдингом и вся их деятельность абсолютно прозрачна».

Аудитор еще долго говорил о том, что всего за год «Славнефть» вдвое увеличила запасы нефти, что в компании ужесточен контроль за поступлением валютной выручки, что уставные документы холдинга и «дочек» приведены в полное соответствие с законом. Для журналистов это не стало открытием — об успехах «Славнефти» они прекрасно знают и уже даже начали к ним привыкать. Поразило их другое: выяснилось, что Счетная палата — это не только «карательный орган», выявляющий, обличающий и т.д. Оказывается, для структур, которые стремятся вести бизнес честно и по правилам, Счетная палата России может быть и партнером, и добрым советчиком. Отрадно, что именно «Славнефть» стала первой в этом престижном ряду!

СБЫТОВИКИ ПЕРЕХОДЯТ НА ЕДИНУЮ АКЦИЮ

— ЦЕННЫЕ БУМАГИ —

Успешно идет работа по обмену акций ОАО «Славнефть-Ивановонефтепродукт» и ОАО «Славнефть-Костроманефтепродукт» на акции ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт»

На 1 марта из 1030 акционеров ОАО «Славнефть-Ивановонефтепродукт» 907 человек (или 88 процентов акционеров), владеющие 95 процентами обыкновенных акций, уже обменяли свои ценные бумаги на акции ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт». Из 813 акционеров ОАО «Славнефть-Костроманефтепродукт» договоры об обмене акций заключили 771 человек (или 95 процентов акционеров), владеющие 99 процентами обыкновенных акций. Предварительные результаты проведенной работы свидетельствуют, что акционеры ОАО «Славнефть-Ивановонефтепродукт» и ОАО «Славнефть-Костроманефтепродукт» поддержали новую концепцию развития сбытовой сети НГК «Славнефть». Достаточно сказать, что всего 8 костромских акционеров, владеющие 0,6 процента акций, не обменяли свои ценные бумаги. Примерно такая же ситуация и в ОАО «Славнефть-Ивановонефтепродукт».

Столь впечатляющие итоги — результат большой работы. Ведь идея перехода на единую акцию ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт», как и следовало ожидать, поначалу была воспринята акционерами неоднозначно.

Пришлось провести серьезную работу среди акционеров, чтобы разъяснить им, что дает сбытовым предприятиям «Славнефти» переход на единую акцию. Обладатели новых ценных бумаг, в конечном счете, поняли, что они станут совладельцами самой крупной сбытовой структуры на территории Верхнего Поволжья, а в

перспективе — владельцами акций НГК «Славнефть». Что у объединенного акционерного общества «Славнефть-Ярославнефтепродукт» появится возможность снизить издержки, оптимизировать товарные, финансовые, транспортные потоки и использовать основные фонды на территории трех областей. Что сократятся параллельные структуры, увеличится товарооборот, а значит и прибыль, и, соответственно, доход каждого акционера. Что

появится возможность использования объектов социальной сферы одновременно в трех областях, например, лучшей в регионе стоматологической поликлиники, базы отдыха «Сосновый бор», современного кемпинга ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт».

Все эти аргументы, безусловно, повлияли на решение ивановских и костромских акционеров в пользу обмена акций.

Александр ЮРЬЕВ

ВЗАИМОЗАЧЕТЫ ВЫГОДНЫ

— ЕДИНОЕ ПРОСТРАНСТВО —

С 1 марта в Республике Беларусь введены российские ставки экспортных пошлин на нефть и нефтепродукты

В Москве о необходимости принятия единой ставки заговорили сразу после создания союзного государства. Соглашение об унификации таможенных правил и единой таможенной системы в рамках Союза было подписано 29 января. Белорусская сторона восприняла необходимость введения экспортных пошлин без восторга. Минску предстояло решить: либо вводить экспортные пошлины самому, либо российская сторона введет их на границе с союзной державой.

В Белоруссии справедливо опасались, что введение экспортной пошлины существенно сократит поставки российской нефти на территорию республики. Поэтому в целях предотвращения

топливного кризиса в марте правительством Республики Беларусь было принято решение о возврате нефтеэкспортерам налога на добавленную стоимость.

Специалисты считают такую схему вполне приемлемой для российских нефтяных компаний при условии соблюдения межправительственного соглашения об экспорте из Белоруссии на западные рынки 50 процентов нефтепродуктов. К сожалению, сегодня еще не отработан механизм возврата НДС, и потому в марте белорусская сторона вынуждена прибегнуть к системе взаимозачетов при оплате пошлины и возврата НДС. Думается, этот механизм носит промежуточный характер, так как до конца не согласован с Москвой.

Для «Славнефти» проблема поставок нефти на НПЗ Белоруссии и дальнейшего экспорта нефтепродуктов за рубеж, конечно, более актуальна, чем для других российских нефтяных компаний. По словам первого вице-президента компании Анатолия Тернавского, мартовская инициатива Белоруссии «Славнефть» вполне устраивает. А вот согласится ли с ней российское правительство — пока не ясно. Известно также, что при взимании экспортной пошлины первоначально Москва предлагала 85 процентов оставлять в Белоруссии, а 15 процентов — возвращать в Россию. Каким будет окончательное решение, покажет время.

Продолжение темы на 2-ой странице

МОСКВА

● Правительство России отменило действие балансовых заданий (фиксированный объем поставок) для нефтяных компаний на поставки мазута на внутренний рынок. Согласно постановлению правительства № 166 от 6 марта 2001 года, постановление № 631 от 25 августа 2000 года «Об обеспечении поставок мазута потребителям Российской Федерации в 2000-2001 годах» признано утратившим силу с 1 марта текущего года. Между тем, только «Славнефть» в январе-феврале поставила на внутренний рынок согласно балансовым заданиям Минэнерго 331,5 тысячи тонн мазута.

МЕГИОН

● 2,323 млн тонн нефти добыто в первые два месяца нынешнего года предприятиями АО «Нефтегазовая компания «Славнефть». Этот показатель на 3,1 процента выше запланированного и на 18,9 процента превосходит уровень такого же периода прошлого года. По оценкам специалистов, прирост достигнут за счет внедрения комплекса мероприятий по увеличению нефтеотдачи пластов на промыслах Мегиона и ввода в эксплуатацию ряда новых месторождений и лицензионных участков, приобретенных компанией в конце прошлого года.

ЯРОСЛАВЛЬ

● В ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез» завершено строительство установки по производству элементарной серы. В конце февраля на установке начались пусконаладочные работы. Согласно графику установка должна войти в производственный режим в конце июня.

МОСКВА

● 14 марта во Всероссийском выставочном центре открылась выставка «Регионы России — 2001». Второй день выставки был полностью посвящен Ярославской области, отмечающей в этом году 65-летие. Крупнейшее предприятие этого региона — ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез» — представлено на экспозиции несколькими стендами, рассказывающими о перспективах развития завода, его постоянно обновляющейся продукции и реконструкции предприятия, отмечающей в 2001 году своё 40-летие. Специальный стенд посвящён социальным программам ЯНОСа.

ЯРОСЛАВЛЬ

● «От Нобеля до наших дней». Музей под таким названием появится в скором времени в Ярославле. В нем будет отражена история развития нефтепродуктообеспечения Центральной части России.

Как известно, братьям Нобель принадлежит особая роль в развитии промышленности дореволюционной России. Они владели на территории Ярославской области двумя крупнейшими нефтебазами — Ярославской и Рыбинской, строили первые нефтеналивные суда, внедряли новейшие по тем временам технологии. Обо всем этом жители и гости Ярославля смогут узнать, посетив экспозицию нового музея.

МИНСК

● Генеральный директор СП «Славнефть-Старт» Сергей Шевченко признан победителем конкурса «Лучший предприниматель Минского района 2000 года» в номинации «Лучший предприниматель — налогоплательщик».

ЯРОСЛАВЛЬ

● Увеличивают товарооборот автозаправочные станции, построенные в 2000 году на территории Ярославской области. Лидерами среди них являются АЗС № 86, расположенная на окружной дороге города Ярославля,

АЗС № 84 на улице Добрынина, АЗС № 82 (деревня Коротково Переславского района) и АЗС № 85 (деревня Андронки Ярославского района). Розничный товарооборот по этим автозаправочным станциям с момента ввода их в эксплуатацию в прошлом году уже составил 25,8 тысячи тонн нефтепродуктов.

МОЗЫРЬ

● Продолжаются строительные работы на комплексе каталитического крекинга Мозырского нефтеперерабатывающего завода. В настоящее время идет монтаж опалубки и изготовление каркасов для ростверков реакторного поля. Продолжаются работы и по подготовке площадки под строительство склада сжиженных газов. ■

ТНК НЕ БЫТЬ
МОНОПОЛИСТОМ

ВЛАСТЬ И БИЗНЕС

28 февраля в Нижневартовске подписано Соглашение о социальном сотрудничестве администрации города и АО «НГК «Славнефть»

Долгим и непростым был путь видения этого документа. Известно, что Нижневартовск — вотчина другой крупной нефтяной компании — ТНК, и потому понятно, как велико влияние «танкистов» на властные структуры города. Тем не менее, динамичное развитие «Славнефти», расширение сферы ее деятельности в регионе не могло не коснуться экономической столицы края, его административного и культурного центра. Поэтому подписанное Соглашение наглядно показывает: городские власти

учитывают усиление позиций российско-белорусской компании, ее резко возросший социальный и политический авторитет в городе, рост популярности среди вартовчан.

На пресс-конференции мэр Нижневартовска Юрий Тимошков не скрывал, что для администрации Соглашение представляет прежде всего экономический интерес. При этом из уст градоначальника прозвучала и такая интересная фраза: «Я хочу, чтобы с подписанием этого соглашения закончилась монополия Тюменской нефтяной компании...»

Президент «Славнефти» ответную речь начал с пословицы: «Кто долго запрагает, тот быстро едет. Мы пришли с миром, а не с агрессией. Обязательно будем участвовать во всех значимых для города экономических, политических, культурных проектах, заниматься благотворительностью».

Попробуем объяснить, почему сегодня администрация проявляет терпимость к появлению «Славнефти» в городе. Во-первых, переход ТНК на единую акцию и связанное с ним реформирование дочерних предприятий этой компании неизбежно приведет к сокращению рабочих мест, а следовательно, и налоговых поступлений в городскую казну. В этих условиях активность «Славнефти» поможет властям города обезопасить себя от социального недовольства: известно, что «Славнефть» пользуется репутацией компании, многое делающей для увеличения занятости, создания необходимой производственной и социальной

инфраструктуры. В подтверждение Михаил Гусериев сказал, что в развитие дочернего предприятия АО «НГК «Славнефть» — «Славнефть-Нижневартовск», которым руководит известный в городе предприниматель, депутат Тюменской областной Думы Виктор Палий, в этом году будет вложено 260 млн рублей. Компания эта создана всего несколько месяцев назад, и в ее планах осуществление работ на недавно приобретенных головной компанией месторождениях. А значит, и коллектив, состоящий пока из 92 человек, к концу года увеличится как минимум вдвое.

Кроме того, «Славнефть» успела рекомендовать себя исправным налогоплательщиком, в срок и в полном объеме заполняющим бюджеты городов, в которых действуют предприятия компании. Стоит отметить, что сегодня «Славнефть» лидирует по количеству налоговых отчислений (55 долларов с добытой тонны нефти), опережая таких гигантов, как, например, «Сургутнефтегаз» и «Роснефть».

И, наконец, обширная программа социальной и благотворительной помощи, подготовленная и уже проводимая компанией, которую озвучил М. Гусериев перед нижневартовскими журналистами. Эта программа позволяет местной администрации реализовать годами откладывавшиеся важнейшие проекты строительства крупных объектов социального и культурного значения. Например, согласно подписанному документу, «Славнефть» примет участие в долевом финансировании строительства православной церкви в старой части города, мусульманской мечети, детской больницы, внутренней росписи Храма Рождества Христова.

Итак, стратегия городских властей ясна: разрушив монополию ТНК, максимально использовать немалые возможности двух нефтяных гигантов для нужд города. В этом контексте стремления администрации и руководства российско-белорусской компании полностью совпадают.

Надежда ТОРОПОВА

БЕЛОРУССКИЕ НПЗ МОГУТ ОСТАТЬСЯ БЕЗ НЕФТИ

ЕДИНОЕ ПРОСТРАНСТВО

Если российское правительство не примет решение о снижении экспортных пошлин на нефтепродукты, то в апреле белорусские нефтеперерабатывающие заводы не будут обеспечены сырьем

Уже в ближайшее время может быть парализована деятельность двух белорусских НПЗ — «Нафтан» и Мозырского НПЗ. Специалисты говорят, что не помнят времени, когда ситуация с загрузкой сырьем нефтеперерабатывающих заводов Белоруссии была бы столь катастрофична.

С 1 марта Белоруссия по жесткому настоянию российского правительства вынуждена была установить аналогичные российским экспортные таможенные пошлины на нефтепродукты: на бензин и дизтопливо — 39 евро за тонну, на мазут — 32 евро. До этого времени ставки были нулевыми, благодаря чему белорусские НПЗ, выгодно расположенные вблизи от европейских рынков, сохраняли высокую привлекательность для российских нефтетрейдеров.

К тому же поставляемая из России на белорусские НПЗ нефть не облагалась экспортной пошлиной, хотя в ее стоимости был включен НДС, который уплачивался в российский бюджет. Такая схема вполне устраивала коммерческие структуры, поскольку при переработке нефти в Белоруссии и экспорте нефтепродуктов они получали прибыль с тонны в размере примерно 6-7 долларов США.

Однако с 1 марта поставщики нефти при экспорте нефтепродуктов из Белоруссии обязаны уплачивать разницу между суммой таможенных пошлин и суммой НДС, подлежащей уплате при вывозе нефтепродуктов. По некоторым расчетам, разница между экспортной пошлиной и НДС может составлять до 12 долларов с тонны. Резкое изменение правил игры на белорусском рынке, как и предполагалось, привело к вполне прогнозируемой ситуации — к резкому падению объема переработки нефти на белорусских нефтеперерабатывающих заводах. Российские нефтетрейдеры до последнего момента старались переработать

большие объемы нефти, поскольку не было ясности по процедуре взимания таможенных пошлин на экспортируемую продукцию в марте.

Предчувствуя грядущие проблемы, в последние зимние дни «дочка» «Славнефти» — Мозырский НПЗ работал на повышенной загрузке, перерабатывая около 21 тысячи тонн нефти в сутки. В итоге переработка сырья в феврале на заводе составила 570 тысяч тонн.

В марте ситуация с поставкой нефти на Мозырский НПЗ выглядит следующим образом. Около 120 тысяч тонн нефти осталось с предыдущего месяца, поставки белорусской нефти должны достигнуть 105 тысяч тонн. Большие надежды на компанию «Славнефть», которая взяла на себя обязательство поставить на завод 185 тысяч тонн нефти. Итого в лучшем случае на заводе будет переработано 410 тысяч тонн сырья. Если же говорить о суточной загрузке в первые весенние дни, то она достигала не более 17 тысяч тонн.

Между тем, возможности самостоятельной закупки нефти у белорусских НПЗ с каждым месяцем будут сужаться. С 1 марта и Мозырский НПЗ, и «Нафтан» вынуждены при вывозе нефтепродуктов производить дополнительные платежи в налоговый комитет. Причем, они обязаны произвести и предварительную оплату таможенных пошлин.

Самое удручающее, что в сложившихся условиях проблематично рассчитывать на сотрудничество с российскими поставщиками сырья,

ибо для них переработка нефти на белорусских НПЗ становится крайне невыгодной. По мнению специалистов, уже в марте сложно будет загрузить белорусские НПЗ даже по минимуму. «За время моей работы в должности генерального директора это самая сложная ситуация: случалось разное, но такого прецедента еще не было», — заявил генеральный директор Мозырского НПЗ Анатолий Куприянов.

Нынешняя схема поставок нефти для российских компаний стала экономически нецелесообразной. Ежегодно в Белоруссию поставляется 2 млн тонн нефти по схеме временного ввоза — с последующим вывозом нефтепродуктов в приграничные с Белоруссией российские области. Поставщики этой нефти настаивают на том, чтобы поставки осуществлялись на тех же условиях, что и в России. Если проблему не решить, белорусские НПЗ могут лишиться этой доли нефти. Что же касается других компаний, которые вкуче поставляют в Белоруссию еще 10 млн тонн нефти, то, по мнению специалистов, при введении пошлин на каждой поставленной тонне нефти они теряют 2-3 доллара.

Расчеты специалистов компании «Славнефть» — координатора поставок нефти на Мозырский НПЗ (компания на 50 процентов обеспечивает загрузку завода сырьем) показывают, что с введением экспортных пошлин нефтепереработка в Белоруссии для компании оказывается убыточной. К примеру, если поставлять нефть в Бело-

руссию по цене 120 долларов за тонну и иметь в виду, что 60 процентов нефтепродуктов можно экспортировать, а 40 — продать на белорусском рынке, получится, что компания потеряет на каждой тонне около 2,5 доллара.

Абсурдно предполагать, что в данной ситуации рискнут поставлять сырье в Белоруссию компании, которые не добывают нефть, поскольку это грозит для них еще большими убытками. Чтобы сохранить возможность их работы на белорусском рынке, поступили предложения льготировать тарифы железнодорожных перевозок при экспорте нефтепродуктов до уровня цен, которые действуют на внутренние перевозки.

Однако, как показали расчеты, эта мера принципиально ситуацию не изменит, поскольку стоимость железнодорожных тарифов в цене нефтепродуктов достигает лишь 3 процентов. Все равно рентабельность белорусской нефтепереработки для российских компаний остается минусовой. Прорабатываются также другие варианты. В частности, речь идет о частичном возмещении таможенных пошлин российским давальцам нефти. Однако подобные варианты, как известно, очень трудно реализовать на практике.

По мнению специалистов, нужно принимать кардинальные меры. Если российское правительство не примет решение о снижении размеров пошлины на вывоз нефтепродуктов, то в апреле белорусские НПЗ вряд ли смогут обеспечить минимальную загрузку сырьем.

Дело в том, что в Белоруссии просто нет потенциальных покупателей, способных приобрести тот объем нефтепродуктов, который будет предложен на внутреннем рынке как российскими поставщиками сырья, так и отечественными заводами.

Татьяна МАНЕНОК

ВЫДВИЖЕНИЕ В ЛИДЕРЫ

ИЗ ЖИЗНИ «ДОЧЕК»

Логотип «Славнефть» стал символом высокого уровня сервиса и качества предлагаемой продукции

Вряд ли еще остались в Беларуси автолюбители и водители-профессионалы, которые бы не обратили внимания на появление в городах и на автозаправочных станциях с красным логотипом «Славнефть». Эта марка стала символом высокого уровня сервиса и качества предлагаемой продукции.

В ближайшие 2-3 года сеть автозаправочных станций СП «Славнефть-Старт» — дочернего предприятия НГК «Славнефть» — обещает стать самой развитой и оснащенной в стране. Об этом красноречиво свидетельствует тот темп, который СП «Славнефть-Старт» взяло на дистанции освоения белорусского рынка нефтепродуктов с самого начала своей деятельности.

С момента основания совместного предприятия прошло менее трех лет, но за этот короткий срок оно сумело завоевать прочную деловую репутацию как среди своих партнеров, так и среди потребителей автомобильного топлива. Сегодня у СП «Славнефть-Старт» имидж динамично развивающегося предприятия. За 2000 год оно удвоило количество своих АЗС в Республике Беларусь. Недавно в Бобруйске открылась шестнадцатая по счету станция. В течение первой половины 2001 года в строй вступят еще 7 заправок. Все они оснащаются по последнему слову техники, предлагают высококачественное топливо по цене ниже средней стоимости горючего на белорусском рынке нефтепродуктов.

СП «Славнефть-Старт» изна-

чально выстраивало стратегию своей деятельности в Беларуси на принципе максимального сочетания прагматичного делового расчета с глобальными государственными интересами. Как считает генеральный директор предприятия Сергей Шевченко, к этому обязывают и некоторые специфические особенности экономической ситуации в стране. Емкость белорусского рынка нефтепродуктов достаточно высока. Тем не менее, поставщики нефти на белорусские НПЗ всегда стремились вывозить получаемое топливо за рубеж. Еще недавно к этому побуждали объективные причины, в том числе — проблемы с конвертацией выручки для последующей закупки сырья. Однако с введением единого курса рубля появилась другая забота. Белорусские предприятия стали испытывать недостаток средств в национальной валюте. То есть при высокой потенциальной потребности республики в нефтепродуктах платежеспособный спрос, увы, не побуждал увеличивать их поставки.

В этой ситуации стремление полнее обеспечить внутренний рынок топливом заставляет концерн «Белнефтехим» вводить жесткие ограничения на его вывоз. Сегодня компания, обеспечивающая поставки на давальческих условиях, должны оставаться для реализации в республике от 50 до 100 процентов светлых нефтепродуктов (в зависимости от марки), полученных при переработке нефти на белорусских НПЗ. Для крупных поставщиков нефти это, безусловно, очень невыгодные условия, и НГК «Славнефть» в этом смысле не ис-

ключение. Если учитывать, что эта компания ежемесячно поставляет на Мозырский НПЗ около 200 тысяч тонн нефти, то становится ясно, что, соблюдая установленные нормы, она просто не может найти на белорусском рынке платежеспособных потребителей такого количества топлива. А ведь нужно еще выполнять обязательства по поставкам горючего перед иностранными партнерами. (Выручка от экспортных контрактов — это основной источник средств для финансирования крупных инвестиционных проектов НГК «Славнефть», в том числе и чрезвычайно важного для Беларуси проекта реконструкции Мозырского НПЗ.)

СП «Славнефть-Старт» изначально была отведена роль структуры, работа которой позволит максимально учесть как государственные интересы Белоруссии, так и корпоративные интересы НГК «Славнефть». На предприятие возложена задача насыщения белорусского рынка нефтепродуктами.

Возведение автозаправочных станций осуществляет собственное строительное подразделение СП. Со стороны привлекаются только проектировщики. А дальше — от подготовки строительной площадки и до сдачи объекта «под ключ» — все делается своими силами. Итог такой организации работы впечатляет. Она позволяет добиться экономии средств при строительстве в среднем до 40 процентов. Наглядной иллюстрацией тому может послужить открытая в начале декабря прошлого года в Бобруйске новая автозаправочная станция. Затраты на ее



возведение едва превысили 200 тысяч долларов. Но если бы к строительству заправки привлекался подрядчик со стороны, то, по словам Сергея Шевченко, она бы вряд ли обошлась дешевле 400 тысяч долларов.

Имея возможность массированно инвестировать в развитие собственной инфраструктуры, СП «Славнефть-Старт» строит вполне обоснованные планы активного развития. В ближайшие месяцы откроются новые автозаправочные станции в Минске, Минской, Брестской и Гродненской областях. Вступят в строй нефтебазы в Могилеве, Солигорске, Молодечно, Гродно. Всего до середины 2003 года «Славнефть-Старт» построит в Белоруссии 50 заправок и 10 нефтебаз.

Сегодня белорусским предприятиям, зачастую испытывающим недостаток рублевых средств, очень удобно приобретать топливо небольшими партиями. С учетом этого интереса «Славнефть-Старт» и развивает сеть нефтебаз. К тому же это позволяет оказывать действенную поддержку сельскохозяйственным предприятиям. Только в период уборочной кампании 2000 года нефтебазы СП «Славнефть-Старт» отпустили хозяйствам Могилевской области около 1000 тонн нефтепродуктов с отсрочкой платежа до 4-х месяцев.

Подобная помощь оказывалась и агропредприятиям Минского района. Кроме того, солидные запасы нефтепродуктов позволяют регулировать сезонные колебания поставок. У СП «Славнефть-Старт» всегда есть в наличии топливо любых марок, и это по достоинству оценено его солидными клиентами. Среди них — столичное предприятие «Минскпассажиравто-транс», грузовые автопарки. То есть те структуры, которые не могут себе позволить попасть в зависимость от сезонного фактора. И то, что они выбрали в качестве основного поставщика горючего именно «Славнефть-Старт», говорит о многом.

Таким образом, деятельность НГК «Славнефть» и всех ее дочерних предприятий изначально строится с безусловным учетом интересов государства. К этому обязывает статус межгосударственной компании. Способствуя формированию условий активизации делового сотрудничества Белоруссии и России, НГК «Славнефть» все больше приобретает черты модельной структуры для будущих интеграционных проектов с прочной экономической основой. И, похоже, СП «Славнефть-Старт» в этом процессе отводится далеко не последняя роль.

Антон ВЕРНИЦКИЙ

БЛИЖЕ ВСЕХ К ПОДЗЕМНЫМ БОГАТСТВАМ СТРАНЫ

РАБОЧИЕ БУДНИ



2,276 млн тонн нефти добыто в минувшем году на третьем нефтепромысле ОАО «СН-МНГ». План добычи перевыполнен на 54 тысячи тонн. А лучшей из трех бригад операторов нефтепромысла считается та, которой руководит мастер Николай Иванович Шаталов

перевести это в рубли. А доллары? Вот-вот. И получается, что вся большая цепочка по добыче главного богатства страны начинается с Акифа и его товарищей.

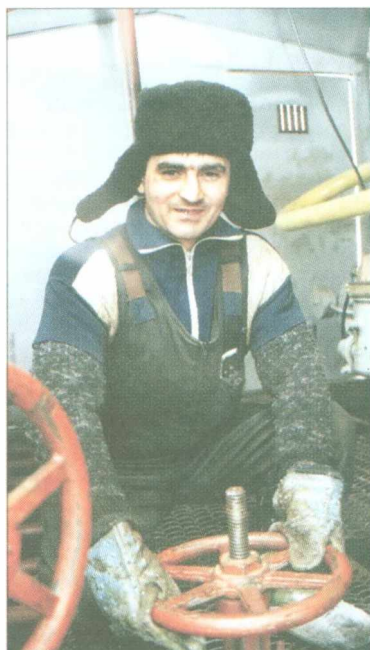
— Я люблю свою работу. Трудно? Да нет, интересно. Бывают сложные ситуации, но справиться с ними — моя задача. Когда все хорошо получается, я доволен...

...Не повезло сегодня Сергею Овсейко. Двадцатиградусный мороз устроил очередной неприятный сюрприз: перемерз коллектор одной из подготовленных к ремонту скважин. Ремонтная бригада приехала, чтобы начать работу по замене насоса, а заглушить установку не смогла — нет прохода для жидкости. Выход один — отогреть коллектор горячим паром. Сергей, чумазый, в забрызганной грязью спецовке, отмахивается от фотографа:

— Зачем меня снимать? Найдите кого-нибудь почище. Да и некогда мне...

Но нам хотелось сфотографировать именно его. Потому что Овсейко, несмотря на молодость, один из самых опытных операторов промысла. Его стаж уже более десяти лет, а это немало, если учесть, что очень многие не выдерживают и трети этого срока. Слишком тяжелая и ответственная работа.

Сергей даже не представляет, когда закончится сегодня его рабочий день. Может, удастся «отпарить» коллектор к вечеру, а может, придется и до утра орудовать шлангами передвижной паропреобразовательной установки, направляя струю на замерзший коллектор. Зимой такие случаи не



Оператор Акиф Ханбабаев

редкость. Немало сил забрали у нефтяников нынешние активированные дни, когда столбик термометра опускался до минус 45 градусов.

— Одна из скважин в такой мороз буквально рассыпалась на части — металл не выдержал, — рассказывает мастер. — А вот люди выдерживают. Все операторы работают отлично. И вклад каждого хорошо виден. Не умеет человек — научим. Но если не хочет работать — заставляя бесполезно, с такими рано или поздно приходится расставаться.



Оператор Сергей Овсейко

Разговаривая, подъезжаем к кусту номер 40. Здесь «командует» коренной бакинец Эльшад Гусейнов. Он вернулся в Мегион три года назад, после небольшого перерыва. Попытался добывать нефть у себя на родине.

— Не могу, Север назад тянет. Вроде бы теплее там, легче, но снова захотелось сюда, в Мегион. Здесь мне все нравится: эта тяжелая работа, морозы, люди...

— Руки хорошо от нефти отмываются?

— Нормально. Со стиральным порошком.

В прошлом самым досадным происшествием для операторов был порыв нефтепровода, когда лужи нефти выступали на поверхность. Ликвидировала последствия аварий специальная бригада. Но и операторы принимали активное участие, порой почти буквально купались в нефти.



Оператор Эльшад Гусейнов

Но сейчас о порывах нефтяники начинают забывать. После замены старых трубопроводов новыми, из современных материалов, таких аварий не стало, что весьма благоприятно сказалось не только на условиях труда, но и на экологической обстановке в районе нефтепромысла. Кстати, вопросам экологии уделяется все больше внимания. Даже немного нефти на поверхности — большой минус в работе оператора. Черных пятен на территории куста быть не должно. И действительно, вокруг скважин безупречная чистота.

...А все-таки на Северном Покуре уже немножечко пахнет весной. Воздух стал влажным, и сугробы слегка потемнели. Скоро, совсем скоро, придет конец морозам. И добывать «черное золото» станет немного легче.

Оксана ШЕСТАКОВА
Фото Андрея СУХОПАРОВА

В столовой Мегионского управления технологического транспорта все радует душу: современный интерьер, приятное обслуживание и, конечно, богатый выбор блюд. Посетители, а это в основном водители МУТТ, предпочитают основательно подзаправиться: салат, первое, два вторых, выпечка на десерт. Отобедав, непременно подходят к раздаче, чтобы поблагодарить поваров. На вопрос о том, как кормят в столовой, посетители, не сговариваясь, отвечают: «Быстро, дешево, а главное — по-домашнему вкусно. Даже настроение после обеда поднимается, а это важно, ведь впереди еще полдня работы».

Специалисты по подъему настроения — это бригада поваров Мегионского управления социального развития ОАО «Славнефть-Мегионнефтегазгеология». Возглавляет эту дружную команду Любовь Николаевна Баклашова.

— Что ж, хозяйюшка, посетители довольны вашей работой. А вы сами что о ней можете сказать?

— Меня очень радует, что людям нравится, как мы готовим. Ведь для нас, поваров, самая главная оценка нашего труда — это благодарность посетителей.

У поваров труд тяжелый, не каждый выдержит целый день на ногах да в жаре. За смену десятки килограммов разных продуктов перерабатывать приходится. Обычно так наготовишься, что дома на плитку уже и смотреть не хочется. Поэтому здесь могут работать только те, кто любит эту профессию, кто душу свою вкладывает. А иначе нельзя, ведь наше настроение передается посетителям.

Сейчас, правда, намного легче стало. Раньше-то мы с Татьяной Кабириной четыре года вдвоем работали, приходилось самим и готовить, и посуду мыть, и полы. Теперь нас в бригаде пятеро, и первым делом мы



ПИР НА ВЕСЬ МИР

ГЕРОИ НАШЕГО ВРЕМЕНИ

В мегионском хозяйстве Любови Баклашовой всегда многолюдно. И удивляться тут нечему: кто же не любит вкусно покушать?

расширили ассортимент, готовим два первых блюда, три салата, шесть вторых блюд, три гарнира, разные напитки и три вида выпечки. За обед обслуживаем примерно полто-

ры сотни посетителей, причем приходят к нам работники не только наших предприятий, но и других. Пусть идут — мы всем рады.

Коллектив подобрался хороший,

профессиональный, так что можем и фуршет накрыть, и торты испечь. Ну и конечно, без взаимопомощи никак не обойтись, ведь пятидесятилитровую «кастрюльку» в одиночку не потаскаешь.

Умение Любови Баклашовой превратить обычный обед в настоящее пиршество взяли на заметку не только посетители столовой: по итогам работы за 2000 год повар-бригадир отмечена благодарственным письмом от руководства «Славнефти». Это отличие порадовало не только ее саму, но и ее домашних. Младший сын даже в школе всем рассказывал о производственных достижениях мамы. Вообще в семье у Баклашовых принято заботиться друг о друге.

— Дети, их у нас трое, растут самостоятельными, не только учатся хорошо, но и дома помогают, отцу еду готовят. Муж, он стропальщиком работает, даже подшучивает обычно: «Жена повар, а меня дети кормят». Мы хорошо живем, дружно, полюбили друг друга еще в школе, потом я его из армии ждала. В 17 лет родила дочку, Елену, сейчас ей самой уже 17, мы с ней как подруги — шепчемся, проблемы обсуждаем. Николаю 14, он весь в папу — серьезный, немногословный. А младший, Володя, ему 12 будет, он готовить любит, наверное, в меня пошел. Благодаря детям у меня еще и на активный отдых время остается — я аэробикой занимаюсь, в бассейне хожу, в волейбол играю.

А еще Любовь Баклашова хочет продолжить обучение в техникуме и мечтает переехать в новую квартиру:

— Сейчас мы живем в балке, но стоим в очереди на жилье. Руководство акционерного общества пообещало нам выделить квартиру в 2002 году. Так что, если мечта моя осуществится, приглашу всех на новоселье и закажу пир на весь мир!

Лариса ГОРКИНА

ЗИМА СНЕЖНАЯ БЫЛА

Нефтебазы «Славнефти» готовятся к борьбе с паводком

На причальных сооружениях Ярославской, Рыбинской и Кинешемской нефтебаз ведется активная работа по реконструкции причальных сооружений. К началу навигации Ярославская и Рыбинская нефтебазы должны производить перевалку нефтепродуктов своими силами — без применения технических средств компании «Волготанкер». Затраты на проведение реконструкции причалов только в 2001 году составят более 1 млн долларов. Финансирование этих крайне необходимых для НГК «Славнефть» мероприятий ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт» производит за счет собственной прибыли и заемных средств. Реконструкция причалов Рыбинской и Ярославской нефтебаз позволит в 1,5 раза увеличить объемы перевалки нефтепродуктов и значительно сократить ее себестоимость.

Из-за необычайно снежной зимы многие объекты нефтебазового хозяйства и автозаправочные станции в Ярославской, Ивановской и Костромской областях оказались в сложном положении. В настоящее время ведутся работы по вывозу снега и очистке территорий. Созданы паводковые комиссии, основная задача которых обеспечить безаварийный спуск весенних вод с территорий нефтебаз. Особое внимание уделяется состоянию резервуарных парков, сливно-наливных эстакад, насосных. Проводится ревизия запорной и дыхательной аппаратуры, сифонных кранов, окраска оборудования. Создаются аварийные бригады, оснащенные техническими средствами для борьбы с паводковыми водами и отвода воды из резервуарных парков. Ежедневно контролируется работа ливневой канализации и очистных сооружений, проверяется состояние кабельных каналов.

Александр ЮРБЕВ

ЗАБОТЛИВЫЕ СЕРДЦА

История существования на ЯНОСе Женсовета началась двенадцать лет назад, когда Наталия Блохина, Люция Лазарева и Наталия Егорова решили своими силами защищать права работающих на заводе женщин

Об интересах своих коллег, их заботах и проблемах они знают не понаслышке и воспринимают как свои собственные.

Инициативная группа занялась работой всерьез: Женсовету удалось добиться включения в коллективный договор параграфов, не вызывающих сомнения ни у администрации предприятия, ни у работников завода. Список их обширен: например, женщины, имеющие двух и более детей в возрасте до 14 лет или ребенка — инвалида в возрасте до 16 лет, вправе сами выбирать время отпуска, а имеющим детей в возрасте от 6 до 12 лет предоставляется сокращенная рабочая неделя с полным сохранением зарплаты. Матерям троих и более детей предоставляется дополнительный отпуск.

Со временем цели и задачи Женсовета изменились. Сегодня, по словам Наталии Блохиной, организация всеми силами старается помочь тем, кто испыты-

тывает нужду, находится в сложном материальном положении. В сотрудничестве с районной женской организацией Женсовет завода успешно организовал сбор одежды для детского дома и дома престарелых в Красноперском районе. Обеспечиваются теплой одеждой и продуктами питания беженцы из «горячих точек» страны.

В прошлом году активная работа Женсовета ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез» была по достоинству отмечена руководством города: Женсовет получил грамоту мэрии Ярославля «За большую общественную работу». «Высокая оценка нашей деятельности — считает Наталия Блохина, — это итог многолетней работы не только инициативной группы, но и всех женщин завода, сердцем переживающих за судьбу тех, кто живет рядом, за родной город».

Денис ПЛАТОНОВ

ПЕРВЕНЦЫ XXI ВЕКА

В новогоднюю ночь мы стали богаче на семь человеческих жизней

31 декабря 2000 года, когда в каждом доме раздавались новогодние тосты и поздравления, лилось искристое шампанское в хрустальные бокалы, а на телеэкранах главные часы нашей страны отсчитывали уходящие мгновения XX века, в некоторых семьях ожидание нового тысячелетия было особенно трепетным. Ибо именно в эти самые счастливые мгновения в их жизни должен был появиться тот,

кого они будут любить, за кого они будут переживать, ради кого они будут жить.

По решению президента «Славнефти» Михаила Гущериева благотворительная акция «Первому новорожденному тысячелетия» проведена во всех городах, где расположены дочерние предприятия Компании. В первые минуты наступившего третьего тысячелетия в Ярославле, Мегионе, Костроме, Иваново и Мозыре увидели свет первенцы XXI века. Семь малышей, семь начавшихся судеб, семь надежд и семь обещаний этому миру. Пусть же и мир будет к ним добр и великодушен, надежен и стабилен, принимая своих новых граждан с радостью и теплом.

Дети всегда верят в чудеса, но теперь, безусловно, в чудеса будут верить и их родители. Компания «Славнефть» от всего сердца поздравляет крох с первыми шагами в этой жизни — такой сложной и такой удивительной! И в первый день рождения делает — пусть не им, а их родителям — денежные подарки, ведь всем известно, как сейчас непросто поставить свое чадо на ноги.

В торжественной обстановке молодой маме из Мозыря Ольге Клименко недавно был вручен подарок и памятный адрес с обращением Михаила Гущериева к малышу. В эти дни принимают поздравления крох с первыми шагами в этой жизни — такой сложной и такой удивительной! И в первый день рождения делает — пусть не им, а их родителям — денежные подарки, ведь всем известно, как сейчас непросто поставить свое чадо на ноги.

Мы искренне рады за Татьяну Спиридонову и Юлию Зарецкую из Иваново, Оксану Новгородскую и Ирину Кулакову из Ярославля, Татьяну Матвееву из Костромы и Земфиру Бикжанову из Мегиона.

Растите, малыши, здоровыми, сильными и обязательно счастливыми! Мир, в который вы шагнули вместе с новым тысячелетием, очень на вас рассчитывает.

Мария ЕЛИЗАРОВА

В ЧЕСТЬ ДНЯ ГЕОЛОГА

СПОРТ



9 и 10 марта в мегионском спортивно-оздоровительном комплексе «Жемчужина» прошли соревнования по волейболу среди подразделений ОАО «Славнефть-Мегионнефтегазгеология»

Ими открылась Спартакиада, посвященная профессиональному празднику геологов. В играх приняли участие команды аппарата управления и структурных подразделений Общества, а также команды школ № 1 и № 4.

9 марта в первом отборочном круге уверенно лидировали команды Вахской экспедиции, Управления технологического транспорта, ЦБПО и Управления «Геонефть». Они и вышли в финал соревнований, который состоялся 10 марта.

Финальные игры стали ярким и красочным зрелищем. Показав достаточно высокий класс игры, победителем соревнований среди мужских команд вышли волейболисты Вахской экспедиции. На второе место вырвалась сборная команда МУТТ, а третьими стали спортсмены Центральной базы производственного обслуживания.

Среди женщин победителями стали также вахские волейболистки. Женская сборная аппарата управления заняла второе место.

Следующий этап Спартакиады — соревнования по футболу — начнется 20 марта.

МЕГИОНСКИЕ АТЛЕТЫ БЛИСТАЛИ В СУРГУТЕ

4 марта в Сургуте прошел открытый турнир по гиревому спорту. В соревнованиях приняли участие и спортсмены из Мегиона

В результате упорной борьбы победителем в весовой категории до 60 килограммов стал мегионский атлет Александр Агрес. В весовой категории до 75 килограммов мегионец Вадим Петров был четвертым среди юношей и шестым среди мужчин, выполнив норматив первого спортивного разряда. В турнире также принял участие сотрудник Службы безопасности ОАО «Славнефть-Мегионнефтегазгеология» Петр Середя. Он занял третье место в весовой категории до 80 килограммов. В самой тяжелой категории — свыше 90 килограммов — третьим оказался также мегионский спортсмен — представитель нефтепромысла № 5 ОАО «Славнефть-Мегионнефтегаз» Юрий Синельник.

Лариса ГОРКИНА

Еженедельная газета
«СЛАВНЕФТЬ: ДЕЛА И ЛЮДИ»
Учредитель АО «НГК «Славнефть»
Зарегистрирована в Министерстве Российской Федерации по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций
ПИ №77-7477
Руководитель издательской службы
Алексей Гарилин
Главный редактор Елена Карпова
Фото Александра Чумачева
Адрес редакции: Москва, Пятницкая улица, 69.
Телефон: 787-83-15
Тираж 10000 экземпляров. Распространяется бесплатно