

Решение любых вопросов местного значения в городе начинается с подготовки финансовых документов. Финансист - главная фигура в любом деле. Этот умный, образованный человек обязан предугадать все повороты развития, учесть риски, взвесить расходы и доходы. И в маленькой фирме, на предприятии, и на бирже с миллионным оборотом.

Департамент финансов можно сравнить с сердцем, которое организует направление денежных потоков в соответствии с утвержденным бюджетом - главным финансовым документом, по которому живёт и развивается наш город.

Заместитель главы города, директор департамента финансов администрации города Мегиона Наталья Александровна Мартынюк рассказала нашим корреспондентам о работе финансового органа.



НАТАЛЬЯ МАРТЫНЮК: "КОМАНДА - ЭТО ЗАЛОГ УСПЕХА!"

- **ДЕПАРТАМЕНТ** финансов администрации города играет ключевую роль в проведении бюджетной политики городского округа. Он наделён полномочиями по организации бюджета и осуществлению бюджетного процесса на территории муниципального образования. Работа по формированию, уточнению и исполнению бюджета города идёт на протяжении всего финансового года. Развитие городского округа город Мегион, в первую очередь, неразрывно связано с развитием нашего субъекта - Ханты-Мансийского автономного округа - Югры в соответствии с принятой стратегией социально-экономического развития округа и территории муниципального образования. Поскольку это единое целое.

Наш округ, как Вы знаете, входит в тройку регионов - лидеров с наибольшим объемом инвестиций в основной капитал. В прошлом году в экономику Югры за счёт всех источников финансирования инвестировано 825 миллиардов рублей.

Конечно, пусть не в таком объеме, но хотелось бы, чтобы и город Мегион также успешно развивался, создавались условия для привлечения внебюджетных инвестиций и формирования благоприятного климата для ведения предпринимательской деятельности, а также развивалось важное для города направление - государственно-частное партнёрство, поскольку на сегодняшний день для этого всё создано.

Бюджет Мегиона формируется и исполняется с учётом соблюдения всех требований, установленных Бюджетным кодексом Российской Федерации, с учётом основных направлений бюджетной политики, где главными и приоритетными всегда являются мероприятия, направленные на обеспечение социально-экономической стабильности на территории города.

- **Какие главные задачи определены в бюджетной политике администрации города?**

- Бюджетная политика администрации города на текущий год

подготовлена с учётом всех направлений утвержденной стратегии социально-экономического развития города, перспектив развития экономики муниципального образования, планируемого поступления доходов, приоритетности направлений и проектов и направлена на решение ряда задач.

В первую очередь, это обеспечение максимальной наполняемости городского бюджета, повышение эффективности управления муниципальной собственностью с целью увеличения доходов от её использования.

Здесь мы должны понимать, что, когда бюджет наполнен, есть доходы местного бюджета, мы можем реализовывать все свои планы и проекты, программные мероприятия и исполнять принятые расходные обязательства в соответствии с законодательством.

Второе главное направление бюджетной политики - это формирование расходов бюджета города в программном формате. На 2017 год доля расходов бюджета, предусмотренных программно-целевым методом планирования, составляет 98% в общем объеме бюджета, и только 2% - непрограммные расходы.

Это позволяет очень чётко определить объём бюджетных ассигнований, механизм реализации программных мероприятий и увидеть конечный результат, который должен быть достигнут. При этом необходимы более качественный анализ приоритетов и жёсткий пересмотр структуры расходов. Каждый рубль в бюджете должен иметь четкие обоснования и нацеленность на результат.

Поэтому, когда администрация города представляет отчёт о результатах деятельности за год, в обязательном порядке проводятся публичные слушания по отчёту об исполнении бюджета. И хочется, чтобы жители нашего города, заслушав информацию о проделанной работе, сказали, что бюджетные деньги потрачены не зря.

Следующим важным направлением бюджетной политики яв-

ляется обеспечение прозрачности и открытости бюджетного процесса для жителей нашего города. Прозрачность бюджета и бюджетного процесса - это, в первую очередь, информационная открытость бюджетной политики, которая включает в себя:

- открытость подготовки и исполнения бюджета и бюджетной отчетности;

- открытый доступ для общественности к информации о бюджетном процессе и бюджете;

- наличие условий для участия общественности в бюджетном процессе.

Поэтому финансовая прозрачность рассматривается как ключевое условие эффективного управления.

В целях обеспечения условий для участия жителей города в бюджетном процессе департаментом финансов проводятся публичные слушания по проекту бюджета городского округа на очередной финансовый год и плановый период и по годовому отчёту об исполнении бюджета города.

Для привлечения большего числа жителей города к участию в обсуждении вопросов формирования бюджета городского округа и его исполнения разработана Интернет-брошюра "Бюджет для граждан". Она предназначена, прежде всего, для жителей города, не обладающих специальными знаниями в сфере бюджетного законодательства, и в доступной форме знакомит горожан с основными целями, задачами и приоритетными направлениями муниципальной политики, с основными характеристиками бюджета и, самое главное, - с результатами его исполнения. Мы надеемся, что представление бюджета и бюджетного процесса в понятной форме повысит уровень общественного участия граждан в бюджетном процессе. Тем более сегодня, когда все более актуальным становится инициативное бюджетирование.

Ну и самое главное - это повышение качества муниципальных услуг для жителей нашего города в различных сферах, что приве-

дёт в конечном итоге к повышению качества жизни населения, а это та главная стратегическая цель, на которую направлена деятельность любой администрации.

- **Как формируется бюджет города?**

- Доходная часть бюджета городского округа формируется за счёт налоговых, неналоговых доходов и безвозмездных поступлений. Основной долей в поступлении налоговых доходов является налог на доходы физических лиц и местные налоги: налог на имущество физических лиц и земельный налог. Плательщиками местных налогов являются все горожане, которые имеют в собственности имущество и земельные участки.

Неналоговые доходы формируются за счёт доходов от аренды и продажи земельных участков, аренды и реализации муниципального имущества, платы за негативное воздействие на окружающую среду.

Также в бюджет города поступают благотворительные пожертвования на решение социально значимых задач в рамках заключённых соглашений от градообразующего предприятия ОАО "Славнефть-Мегионнефтегаз", кредитных организаций города.

На сегодняшний день более 65 процентов доходной части бюджета города формируется за счёт безвозмездных поступлений из вышестоящего бюджета в форме дотаций, субвенций, субсидий и иных межбюджетных трансфертов.

Расходная часть бюджета города формируется, исходя из приоритетов, определённых стратегией социально-экономического развития городского округа, основных направлений бюджетной политики в рамках утверждённых муниципальных программ и непрограммных направлений деятельности.

В бюджете города предусмотрены расходы, направленные на решение вопросов местного значения: на организацию в границах городского округа тепло-, водоснабжения и водоотведения, на организацию пассажирских перевозок, на откачку септиков из неблагоустроенного жилого фонда, на строительство жилья, капитальный ремонт муниципального жилого фонда, на содержание дорог, проездов, обустройство тротуаров, обустройство элементов уличной дорожной сети, на благоустройство и озеленение территории города, на уличное освещение и устройство снежных городков, расходы на содержание учреждений, оказывающих муниципальные услуги жителям нашего города, а также другие приоритетные направления использования средств местного бюджета.

- **Все ли пожелания жителей города и мероприятия муниципальных учреждений включаются в бюджет на следующий год?**

- Конечно, включить все предложения главных распорядителей бюджетных средств, координаторов муниципальных программ не представляется возможным. Доходная часть бюджета города ограничена, поэтому из приоритетных направлений приходится выбирать самые стратегически важные и жизненно необходимые, те, без которых в данный момент не обойтись. Бюджет города - это как семейный бюджет, где мы разумно планируем свои предстоящие расходы, исходя, в первую очередь, из решения насущных проблем, при этом учитывая свои финансовые возможности.

- **Но если жители города считают, что какой-то вопрос нужно решать в ближайшее время, как они могут повлиять на ситуацию?**

- Хочу сказать, что, прежде всего, не нужно быть пассивными гражданами. Особенно сейчас, когда вводится практика инициативного бюджетирования как

средство повышения гражданской активности, прямое участие горожан в определении приоритетных направлений расходования бюджетных средств, подготовке предложений по формированию проекта бюджета города, а также в осуществлении общественного контроля за его исполнением. Каждый житель города, инициативная группа жителей могут выступить с инициативой по преобразованию нашего города, например, с идеей построить детскую площадку в своём дворе, отремонтировать участок дороги, сделать освещение улицы или построить для детей скейтпарк, установить уличные тренажёры.

Цель деятельности администрации города - это улучшение качества жизни населения. Может быть, для кого-то это звучит пафосно, как лозунг с большой трибуны, но я считаю, что свою жизнь мы делаем сами, своими руками, а насколько это качественно - зависит только от нас.

- **Как окружные структуры оценивают работу департамента финансов администрации города Мегиона?**

- Правительство Югры высоко оценивает качество организации бюджетного процесса на территории города. По итогам проведённого мониторинга за 2014 год в результате отлаженной системной работы администрации город Мегион уверенно занял третье место среди муниципальных образований автономного округа с высоким уровнем качества финансового менеджмента. Распоряжением Правительства за достижение наиболее высоких показателей качества организации бюджета и осуществления бюджетного процесса городу был выделен грант в сумме 17,8 миллионов рублей.

По итогам работы за 2015 год в рейтинге муниципальных образований - второе место и грант в сумме 25,5 миллионов рублей.

А по итогам работы за 2016 год по качеству организации бюджета и бюджетного процесса - вновь третье место и грант в сумме 14,1 миллионов рублей. Полученные денежные средства направлены на решение социально значимых задач.

- **Что является самым главным при исполнении бюджета города и гарантией развития и процветания нашей территории?**

- Конечно же, люди, специалисты. Ещё в 4 году до нашей эры римский философ Сенека говорил о том, что "денегам нужно управлять, а не служить им". Те государственные умы, до которых дошла эта глубокая мысль, сумели поднять свою страну очень высоко, ведь финансы - основа любого государства, сердце любого предприятия и немаловажный фактор устройства каждой семьи. Но при этом особая тема - это человеческий капитал, это люди.

В этой связи мне всегда нравится, как выступает наш губернатор Наталья Владимировна Комарова, которая всегда очень точно, простыми словами излагает суть любого вопроса. В одном из своих выступлений она сказала, что всё, что у нас получается хорошего, реализуются какие-то творческие проекты, воплощаются идеи, сначала всё это рождается в сердцах и умах людей, на первом месте всегда стоит ЧЕЛОВЕК. Поэтому только хорошие специалисты, профессионалы своего дела, способные управленцы, люди, умеющие принимать управленческие решения, нести ответственность за принятые решения, могут добиваться положительных результатов в своей деятельности. Хорошая команда - это залог успеха любого начинания.

Записала Елена ХРАПОВА