

СЛАВНЕФТЬ: ДЕЛА И ЛЮДИ

№8 (51)
6 ИЮНЯ
2003 года

ЧЕРЕЗ ТЕРНИИ К ЗВЕЗДАМ

ГОД ТРУДНЫХ РЕШЕНИЙ И НОВЫХ ПОБЕД

Прошел год с тех пор, как акционеры НГК «Славнефть» избрали Юрия Суханова президентом Компании. За короткое время ему удалось сформировать сплоченную высокопрофессиональную команду менеджеров, которым предстояло пересмотреть стратегию развития Компании в преддверии приватизации и решить ряд важных задач. Основными из них стали сокращение непроизводственных расходов, максимальная концентрация усилий на развитии основной деятельности и рост эффективности производства. Выполнение поставленных задач потребовало, в первую очередь, реорганизации входящих в холдинг структур, оптимизации финансовых расходов, продуманной политики в реализации крупных проектов и более четкой организации труда на всех предприятиях Компании. Преодоление естественно возникавших трудностей стало своеобразным стимулом для движения вперед в достижении намеченных целей.

Вертикально-интегрированная НГК «Славнефть» занимает прочное место в десятке крупнейших нефтяных компаний России по уровню производственных и финансовых показателей. За последний год Компания укрепила свои позиции и сделала значительный шаг вперед в своем развитии.

С мая 2002 года «Славнефть» демонстрировала уверенный рост

производственных показателей.

В целом в 2002 году объем добычи нефти составил 14,7 миллионов тонн, что на 8,7 процентов превышает уровень 2001 года.

Сегодня тенденция увеличения объемов добычи сохраняется. За четыре месяца 2003 года предприятия «Славнефти» добыли 5,46 миллионов тонн нефти, что превышает аналогичный показате-



ль как ввод новых скважин, гидроразрывы пласта, интенсификация притока и бурение горизонтальных скважин, с опережением графика удалось существенно увеличить уровень суточной добычи нефти на Мегионском блоке. Этому способствовала четкая производственная политика «Славнефти», в частности, деятельность руководства ОАО «Славнефть-Мегионнефтегаз» во главе с генеральным директором Юрием Шульевым и сплоченная работа всего коллектива мегионских нефтяников.

Если в мае 2002 года среднесуточная добыча в целом по Компании составляла 38,9 тысячи тонн, то на конец года она возросла до 42,9 тысячи тонн. В мае нынешнего года среднесуточная добыча приблизилась к 49 тысячам тонн. Сегодня «Славнефть» занимает второе место в отрасли по темпам роста среднесуточной добычи, уступая лидерство лишь «Сибнефти».



тель 2002 года на 17,8 процентов. Добыча газа по Компании за январь-апрель текущего года составила 256,6 миллионов кубометров, что на 62,3 миллиона кубометров, или 32,1 процента больше, чем за аналогичный период прошлого года. Выросла и сдача газа. Этот показатель составил за четыре месяца 229,4 миллионов кубометров.

По основному добывающему предприятию холдинга - ОАО «Славнефть-Мегионнефтегаз» - добыча нефти составила 4,85 миллиона тонн, или на 17,5 процентов больше, чем в 2002 году. В целом, по Мегионскому блоку добыча за 4 месяца превысила 5,2 миллиона тонн.

За счет проведения геологических мероприятий, та-



Сегодня среднесуточная добыча «Мегионнефтегаза» (с учетом договоров на оказание операторских услуг) составляет около 47,4 тысячи тонн - и это при том, что в начале текущего года этот показатель не превышал 40 тысяч тонн, а достичь уровня 44,8 тысяч тонн планировалось лишь в октябре 2003 года.



Добиться увеличения среднесуточной добычи удалось и по Ульяновскому блоку. Если в начале 2002 года этот показатель незначительно превышал 1 тысячу тонн, то в апреле нынешнего года добыча ульяновских нефтяников составила в среднем 1,52 тысячу тонн в сутки.

В целях прироста промышленных запасов нефти Компания вела геологоразведочные работы на территории Западной Сибири, Красноярского края и Ульяновской области. Использование в геологоразведке и добыче новых собственных разработок и положительного опыта зарубежных коллег, в частности специалистов международной сервисной компании Schlumberger, создает дополнительные предпосылки для дальнейшего увеличения объемов добычи.



Значительный производственный рост за последний год был зафиксирован и по перерабатываемым заводам Компании. Основными задачами в области переработки были определены: повышение эффективности работы предприятий и обеспечение максимальной загрузки нефтеперерабатывающих мощностей, расширение ассортимента, повышение качества и конкурентоспособности выпускаемой продукции, а также реконструкция действующих технологических установок и производств.

НГК «Славнефть» занимает седьмое место по объемам переработки нефти на территории РФ по итогам 2002 года. В прошлом году на заводах компании было переработано 19,4 миллионов тонн нефти.

За первый квартал 2003 года объем переработки составил 5,05 миллионов тонн углеводородного сырья, что на 3 процента выше аналогичного показателя 2002 года.

В частности, объем переработки ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез» (ЯНОС) составил почти 3 миллиона тонн, ОАО «Славнефть-Ярославский НПЗ им. Д.И.Менделеева» - 36 тысяч тонн, ОАО «Мозырский НПЗ» - 2,01 миллиона тонн. Было увеличено производство нефтепродуктов, как основного ассортимента, так и новых по виду и качеству.

Значительно, по сравнению с январем-мартом прошлого года, увеличилось производство автобензинов. На ЯНОСе выработка автобензинов составила 462 тысячи тонн (рост на 14,9 процентов), в том числе: 185,4 тысячи тонн Нормаль-80 (А-76) и 223,5 тысячи тонн Регуляр-92. Глубина переработки возросла до 59,24 процентов с 56,71 процентов в прошлом году. На Мозырском НПЗ было произведено 298,8 тысячи тонн автобензинов (рост на 11 процентов). Глубина переработки на заводе составила 61,71 процент против 59,81 процентов в аналогичном периоде 2002 года.

Объем производства смазочных масел в ОАО «Славнефть-Ярославнефтеоргсинтез» за три месяца 2003 года составил 55,8 тысяч тонн. В ОАО «Славнефть-Ярославский НПЗ им. Д.И.Менделеева» было выпущено 32,6 тысяч тонн масел.



В рамках программы модернизации основных производств и улучшения качества выпускае-

мой продукции была начата глобальная реконструкция заводских комплексов, которая предусматривает строительство ряда новых объектов. Так, основные финансовые средства и человеческие ресурсы «Ярославнефтеоргсинтеза» направлены сегодня на строительство комплекса глубокой переработки нефти с головными установками висбрекинга гудрона, гидрокрекинга с производством водорода и каталитического риформинга.

Ввод комплекса позволит повысить глубину переработки нефти до 74 процентов, а также увеличить выпуск и улучшить качество высокооктановых бензинов и дизельного топлива.

В рамках договора о совместной деятельности на строительстве комплекса велись строительномонтажные работы по расконсервации установки гидрокрекинга и демонтажу неиспользуемых в новом проекте оборудования и со-

оружений, проводился вынос сетей и устройство фундаментов установки висбрекинга. Одновременно велись работы по строительству новой установки гидрокрекинга бензинов.

В 2002 году были завершены работы и осуществлен ввод в эксплуатацию модульной установки регенерации отработанной серной кислоты фирмы «Кодиак» (США) по технологии фирмы «Халдер Топсе» (Дания). Пуск установки позволил исключить

сжигание сероводорода на факеле, улучшить экологическую обстановку и обеспечить производство серной кислоты для установки алкилирования.

Кроме того, проводилась работа по техперевооружению и за-

мене оборудования на действующих установках. В рекордно короткие сроки была сдана в эксплуатацию эстакада налива нефти, что позволило увеличить ежемесячный объем прокачки до 1250 тысяч тонн.

В целом в 2002 году на строительство объектов производственного назначения было выделено 1975,5 миллионов рублей.

Происходящие на заводе перемены поначалу вызвали неоднозначную реакцию. В некоторых ярославских СМИ стали появляться публикации, в которых ставилась под сомнение целесообразность реформ, проводимых новым менеджментом завода. Действия руководства назывались «недалновидными», и утверждалось, что при таком управлении будущее завода «туманно». Однако результаты работы ЯНОСа за прошедший год свидетельствуют об обратном. Непрерывный ход строительства и реконструкции завода, увеличение объемов переработки и загрузки мощностей лишают пессимистов-недоброжелателей каких бы то ни было оснований для упреков в адрес менеджмента ЯНОСа. Можно с уверенностью констатировать, что под руководством главного исполнительного директора предприятия Виктора Зоткина завод за последний год сделал значительный рывок и имеет отличные перспективы для дальнейшего стабильного развития.

В режиме увеличения переработки нефтяного сырья работал в период с мая 2002 года по май 2003 года и Мозырский НПЗ. По итогам 2002 года объем производства составил 7,57 миллионов тонн, что на 25 процентов больше аналогичного показателя 2001 года. Рост объема переработки позволил заводу увеличить загрузку всех технологических установок. Использование мощностей по первичной переработке составило в 2002 году 94,3 процента, или на 19 процентов больше аналогичного периода 2001 года.

Основные финансовые средства завода, включая инвестици-

онные вложения «Славнефти» и концерна «Белнефтехим», направлены сейчас на строительство установки каталитического крекинга мощностью 2 миллиона тонн в год, проводимого в рамках четвертого этапа реконструкции завода. Комплекс позволит не только увеличить глубину переработки до 78-80 процентов, но и создаст сырьевую базу для организации производства высокооктановых неароматических компонентов: алкилата и кислородсодержащих добавок для экологически чистых автомобильных бензинов.



Одной из приоритетных задач перерабатывающих предприятий Компании является существенное расширение ассортимента выпускаемой продукции. В рамках ее решения, в частности, в ОАО «Славнефть-Ярославский НПЗ им. Д.И.Менделеева» в 2002 году освоены выпуск новых смазок и получена опытно-промышленная партия топлива Т-1. В целях выполнения государственного заказа по поставке Российскому авиационно-космическому агентству топлива Т-1 повышенной плотности на заводе проведены реконструкция установки АВТ и узла складирования в товарные емкости, а также реконструкция сливо-наливной эстакады.

Для бесперебойного обеспечения технологических установок предприятий азотом в 2002 году

завершено строительство азотной станции мощностью 2800 тысяч кубических метров в год. Для транспортировки лигроина и дизельного топлива автотранспортом построена эстакада налива этих продуктов в автоцистерны.

За счет проведения мероприятий по модернизации производства удалось увеличить выход светлых нефтепродуктов. Только за 4 месяца 2003 года он возрос на 3,4 процента. За этот же период производство дизельных масел увеличилось на 4,2 процента по сравнению с аналогичным периодом 2002 года.

Стремясь к созданию конкурентоспособной продукции, руководство холдинга большое внимание уделяет анализу рынка и постоянно



возрастающим требованиям международных стандартов, предъявляемых к производимым товарам. Это, в свою очередь, объясняет необходимость обновления ассортимента выпускаемой продукции и постоянного улучшения ее качества.

За прошедший год акцент был, в частности, сделан на выпуске новых марок масел. Значимым событием для Компании стало открытие в конце 2002 года комплекса по производству полиэтиленовой тары и розливу моторных

и трансмиссионных масел. Построенный дочерним обществом «Славнефти» - ЗАО «Русойл-Москва» на территории ОАО «Славнефть-Ярославский НПЗ им. Д.И.Менделеева» комплекс представляет собой современное производство с высоким уровнем автоматизации и механизации производственных процессов.

Проектная мощность по производству товарной продукции составляет 46,87 тысяч тонн в год, в том числе, 15 тысяч тонн масла в

год при фасовке по канистрам и 30 тысяч тонн - в бочки. Для фасовки в канистры выбраны лучшие виды минеральных, полусинтетических и трансмиссионных масел, производимых Компанией. Оборудование комплекса позволяет осуществлять фасовку в канистры и бочки до 18 сортов масел.

Масла «Славнефти», согласно заключениям экспертов-производителей двигателей, характеризуется высоким научно-техническим уровнем. Благодаря высокому качеству базовых масел в сочетании с набором импортных присадок масла «Славнефти» имеют длительный период эксплуатации и отвечают важным, особенно в наше время, экологическим требованиям. В настоящее время они уже заслужили признание многих потребителей.



Объемы производства масел и их реализация постоянно растут. Только за 4 месяца 2003 года фасовка товарных масел составила 3,42 тысячи тонн, в том числе, в канистры - 2,086 тысячи тонн, в бочки - 1,34 тысяч тонн.

В рамках работы по повышению производственной эффективности и совершенствованию организационной структуры управления обществом была проведена масштабная реорганизация ряда дочерних предприятий. Ре-

динга по оптовой и розничной реализации нефтепродуктов в Центральной России «Славнефть» в конце 2002 года завершила также реорганизацию ООО «Славнефть-Калуга», присоединив к нему ряд сбытовых обществ. В результате в



зультатом этой работы стало реформирование системы управления и оптимизация численности работников.

В 2003 году закончилась реорганизация ОАО «Славнефть-Ярославнефтепродукт» путем присоединения к нему ОАО «Славнефть-Костроманефтепродукт» и ОАО «Славнефть-Ивановнефтепродукт», в результате чего костромское и ивановское предприятия стали региональными филиалами «Ярославнефтепродукта». Объединение трех сбытовых структур позволило компании значительно сократить управленческие и производственные издержки. В рамках реорганизационных мероприятий, начатых еще в 2001 году, были ликвидированы дублирующие друг друга структурные подразделения, сокращен управленческий персонал нефтебаз и развиты централизованные службы.

Аналогичная работа была проведена и в других регионах. В целях консолидации активов хол-

дминистрации по оптовой и розничной реализации нефтепродуктов в Центральной России «Славнефть» в конце 2002 года завершила также реорганизацию ООО «Славнефть-Калуга», присоединив к нему ряд сбытовых обществ. В результате в

состав ООО «Славнефть-Калуга» вошли ряд автозаправок и объектов недвижимости в Калужской области. Предпринятые шаги позволили оптимизировать структуру управления сбытовыми предприятиями «Славнефти», рационализировать транспортные схемы и эффективно организовать работу сбытовых предприятий.

Кроме того, в ближайшее время «Славнефть» планирует завершить реорганизацию ЗАО «Славнефть-Центрнефтепродукт» путем присоединения к нему ряда компаний по оптово-розничной реализации нефтепродуктов, а также провести реорганизацию ЗАО «Славнефть-Санкт-Петербург», включив в его структуру ООО «ЯНОС - АВРО».

Проведенные мероприятия, а также высокие показатели нефтедобычи и переработки логично привели к росту реализации нефтепродуктов как в России, так и за ее пределами. Это сопровождалось расширением сети АЗС в ре-

гионах присутствия Компании как за счет строительства новых заправочных станций, так и привлечения АЗС сторонних структур к работе с Компанией по договорам коммерческой концессии. На сегодняшний день сбытовая сеть «Славнефти» состоит из 602 автозаправок, в то время как в начале 2002 года их количество составляло 560, а на 1 января 2003 года - 580. При этом за последний год

составило 12%, Санкт-Петербурге и Ленинградской области - 7%.

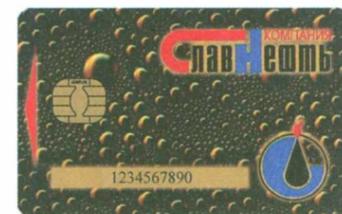
Нефтепродуктосбытовые организации «Славнефти» существенно увеличили объемы реализации продукции. В 2002 году все АЗС, включая организации, работающие по договорам коммерческой концессии, реализовали 1,96 миллионов тонн нефтепродуктов, что на 5 процентов выше аналогичного показателя 2001 года.

Четкая организация сбытовой деятельности позволила уже в первом квартале 2003 увеличить объем реализации на 11 процентов по сравнению с аналогичным периодом прошлого года.

было значительно увеличено количество АЗС, работающих на условиях франчайзинга.

Планомерное расширение сбытовой сети привело к увеличению доли «Славнефти» на топливном рынке. На сегодняшний день Компания контролирует 13 процентов топливного рынка Москвы и Московской области. В Ярославской области доля «Славнефти» составляет 80%, Костромской - 60%, Ивановской - 70%, Калуж-

Одной из важных задач компании в области реализации нефтепродуктов стала максимальная ориентация сбыта на конечного потребителя. У клиентов «Славнефти» появилась возможность безналичного расчета за нефтепродукты и услуги АЗС - в 2002 году были введены в действие бензиновые талоны и пластиковые карты. Сегодня все АЗС, работающие под маркой «Славнефти» в



Москве и Московской области, принимают к оплате выпущенные компанией литровые талоны. По состоянию на 20 мая, уже 82 АЗС принимают к оплате пластиковые карты. Единая карта может использоваться как для расчетов за нефтепродукты, так и для оплаты товаров и услуг на АЗС «Славнефти». Пользоваться картой не только удобно, но и выгодно - ведь ее владелец экономит более 50 копеек на каждом литре бензина.

Талонная и карточная система в настоящее время носят региональный характер. Однако в ближайшие планы компании входит создание единой карточной системы в Московской, Ленинградской, Ярославской, Костромской и Ивановской областях. Таким образом, клиенты - владельцы пластиковых карт смогут заправляться в любом регионе независимо от того, где выдана карта.



«Славнефть» строго следит за качеством реализуемой продукции, а схема транспортировки (завод - собственные нефтебазы - собственный автомобильный парк - АЗС) позволяет гарантировать высокое качество нефтепродуктов.

Кроме того, на многих нефтебазах расположены сертифицированные лаборатории контроля качества поступающих и отпускаемых нефтепродуктов, оснащенные современным оборудованием.

Планомерное стремление повысить уровень и культуру производства сопровождалось особым вниманием к вопросам охраны

окружающей среды. Руководство «Славнефти» и ее дочерних предприятий сегодня не рассматривает природоохранную и производ-

Удалось более чем на треть снизить размер штрафов, налагаемых на добывающие предприятия за загрязнение окружающей среды. Что же касается предприятий нефтепереработки и сбытовых организаций, то к ним по итогам 2002 года экологи не высказали никаких претензий.



экологической безопасности следуют и нефтеперерабатывающие предприятия компании. Результатом этого стали значительное сокращение выбросов загрязняющих веществ, рекультивация более 1,5 тысячи гектаров загрязненных в прежние годы земель и активное продолжение работы по утилизации кислого гудрона. Проведение обозначенных мероприятий положительно отразилось не только на экологической обстановке в регионах, но и на экономике предприятий.



ственную деятельность как отдельные, изолированные процессы. Сегодня сохранение благополучной экологической обстановки в районах расположения своих предприятий — одна из приоритетных задач. Поэтому Компания стремится к внедрению передовых технологий в области охраны окружающей среды на своих месторождениях. За последний год основная часть выделяемых на эти цели средств была направлена на бурение скважин по безамбарной технологии, строительство очистных сооружений сточных вод и сооружений для размещения обезвреженных отходов. Жестким требованиям



В рамках реализации поставленных задач перед руководством Компании встал вопрос о пересмотре социальной политики холдинга, проводимой в регионах присутствия. Было решено, в частности, сократить объемы социальных программ и минимизировать расходы на содержание объектов соцкультбыта, а высвобождаемые средства направить на развитие основного производства.

Не связанные напрямую с производством объекты были выделены в самостоятельные структуры и, в большинстве своем, переданы в муниципальную собственность или внешним подрядчикам. По согласованию с городскими властями Мегииона и Ярославля, объекты соцкультбыта сохранили основную направленность своей деятельности и стали доступными в равной степени всем местным жителям.

Полученные результаты доказали целесообразность проделанной работы — перераспределение средств позволило повысить прибыль от производственной деятельности. Это, в свою очередь, позитивно сказалось и на увеличении заработной платы на предприятиях и на налоговых отчислениях компании в бюджеты всех уровней. Таким образом, Компания не дистанцировалась от участия в социально-экономическом



развитии регионов своего присутствия, а вышла на более современный уровень решения социальных проблем.

Кроме того, эффективная инвестиционно-финансовая политика позволила на 326,4 миллионов рублей сократить долговую нагрузку компании, а также за-

Сегодня «Славнефть» совместно с администрациями Ярославля, Мегииона и других городов участвует в организации и проведении общегородских мероприятий, оказывает помощь детским и медицинским учреждениям, принимает участие в благотворительных акциях.

менить часть краткосрочных кредитов и займов с высокой процентной ставкой на долгосрочные кредиты с более низкой ставкой.

Проводимая руководством компании политика планирования производственно-хозяйственной деятельности положительно сказалась на финансовых результатах компании за 2002 год. В прошлом году Компании удалось добиться снижения уровня эксплуатационных затрат на добычу нефти с 2,45 долларов за баррель до 2,12 долларов за баррель за счет оптимизации процессов планирования и контроля за расходами дочерних обществ, а также проведения структурных преобразований.

Благодаря росту производства и оптимизации текущих расходов чистая прибыль холдинга по сравнению с показателем 2001 года увеличилась почти в два раза и составила 15,9 миллиардов рублей.

Кроме того, эффективная инвестиционно-финансовая политика позволила на 326,4 миллионов рублей сократить долговую нагрузку компании, а также за-

За относительно небольшой, с точки зрения крупного бизнеса, срок «Славнефти» удалось добиться значительного роста основных производственных и финансовых показателей. Слаженная работа всего коллектива Компании, высокий профессионализм работников предприятий холдинга позволили «Славнефти» по темпам развития войти в число лидеров отрасли.



Еженедельная газета
«СЛАВНЕФТЬ: ДЕЛА И ЛЮДИ»
Учредитель АО «НГК «Славнефть»
Зарегистрирована в Министерстве Российской Федерации
по делам печати, телерадиовещания и средств массовых коммуникаций
ПИ №77-7477
Главный редактор
Ирина Газунова
Специальный фотокорреспондент Александр Чумичев
Адрес редакции: 115054, Москва, Пятницкая улица, 69.
Телефон: 777-74-10. E-mail: pr@slavneft.ru
www.slavneft.ru
Тираж 10000 экземпляров. Распространяется бесплатно